

顾问:张影华  
总编:沈波  
副总编:杨荣  
主编:薛帆  
2018年第4期  
(总第223期)  
2018年8月25日

# 华成报

## HUACHENG NEWSPAPER

新闻热线:(0571)85895170 编辑部地址:杭州市钱江新城富春路308号华成国际发展大厦4011室

内部资料 免费交流

网址:  
www.hckg.com

电子邮箱:  
huachenggroup@163.com

新浪微博:  
浙江华成控股集团

浙企准字号 A068

月刊 本期四版



更多精彩内容请关注华成官微

## 安全先行 稳健经营 真抓实干 持续发展

# 华成控股集团 2018年第二季度 经营工作会议顺利召开



本报讯(薛帆 任满)2018年7月28日,浙江华成控股集团2018年第二季度经营工作会议在位于杭州钱江新城CBD核心区域的华成国际发展大厦36楼国际会议中心召开。华成集团董事长沈凤飞,华成集团总裁沈波,华成集团顾问张影华、温培生,华成集团副总裁杨荣、张韵,各子公司、成员公司董事长、总经理及集团各管理部门总经理,各子公司、成员公司的财务总监、财务负责人参加了会议,会议由董事长沈凤飞主持。

各子公司、成员公司董事长、总经理及财务总监、财务负责人分别从经营管理和本公司财务状况的角度认真总结了2018年第二季度经营工作完成情况和2018年第三季度经营工作的计划。

浙江华成建设集团有限公司在安全生产和质量管理两方面齐抓共管,成效显著。以萧山区空港新城安置房项目为例,该项目因优质的工程质量管理,多次在杭州市萧山区建设局和萧山区安监站举办的现场样板观摩活动中受到区政府各级领导的好评,成为华成品牌工程又一张“金名片”。杭州华成地基公司在深入开展安全生产和全面开展隐患排查治理的同时,甄选优质项目经理与招商局地产等稳健企业开展战略合作,规避经营风险并拓展了企业经营规模,公司二季度产值和利润稳步提升。浙江世纪建材市场公司着力完成了市场管理提升和商销售两方面工作,从安保、消防、租赁管理

等多个环节着手,提升市场整体档次,做好做强市场。华成房产板块“白塔项目”开始全方位操盘推进;天地墅园和建材市场销售继续推进,成绩显著;大江之星项目正在抓紧办理交接事宜;华成科技广场整体经营方案全面启动。金诚小贷在做好风险管控和存量资产逐步收回的基础上,积极拓展新客户,从源头上防范风险,从稳中求生存。

随后,集团各管理部门总经理也汇报了二季度所在部门的主要工作。集团融资部在严峻的资本环境和金融政策下灵活应对,使集团融资规模逐步缩小,融资成本逐步降低;集团投资部在项目投资管理上,调整投资方向,寻找新的思路,使集团金融资本运营取得较高的经济收益;集团营销部大力推进两幢大厦的招商租赁工作,清存量、创业绩获得可喜成果;集团法务部努力配合集团和各子公司、成员公司的应收债务清欠工作,同时建立集团公司专属合同体系,为集团各项经营平稳发展保驾护航;集团财务部和各子公司、成员公司财务部门加强对每个公司的成本核算和成本控制管理工作;集团办公室、集团人力资源部继续做好内部管理和人才梯队建设,集团内部管理日常规范进一步强化。

华成集团副总裁杨荣首先就财务条线在二季度中开展的子公司财务人员工作联系制度收效成果进行点评。1.通过每月定期举办各子公司主办会计联席会议,现场沟通并解决了工作

中存在的问题,进一步加强了财务人员的职业素养和职业引导,形成了财务系统比、学、赶、帮、超的良好氛围。杨总建议集团管委继续开展年终集团优秀员工评优活动,以激励全体员工,促进各岗位工作高效优质开展。2.积极部署对各子公司近一年的财务账册检查指导工作。3.进一步加强了与税务主管部门的沟通与对接,积极主动与税务部门在政策方面进行沟通,及时了解各项税务政策的实施细则与变化。随后,杨总指出,在错综复杂的经济环境和严峻的金融政策下,华成集团整体的经营发展继续保持平稳态势,首先得益于企业自身的过硬实力,这些年来始终保持平稳发展的节奏,从未对外互保担保,第二,得益于集团高层对于整体大环境的提前预判,及时做好应对策略,保持适度的现金流。但是,我们仍要居安思危,提前预判保证资金平稳运行;增强每家银行对华成集团公司信心,未雨绸缪增加授信;降低融资规模与融资利息成本,优化融资结构,善用长期贷款防范金融风险。

华成集团顾问张影华在讲话中首先要求财务系统要加强财务数据综合分析对比,从而为集团高层经营管理和决策提供依据。其次,张顾问指出,面对错综复杂的宏观环境和眼花缭乱的金融信息,我们要保持理性头脑、认清形势、静观其变、静待机遇。所谓“静”,指现金为王,无论个人、家庭和企业都要保证储备足够的现金流,同时把控基础稳健运营。所谓“观其变”,纵观变化莫测的国内外政治经济形势,我们要紧紧围绕国家金融领域改革的主旋律,吃透各项政策精神,时刻做好准备,以抓住机遇寻求稳健发展。

华成集团总裁沈波在听取了各成员公司及集团各管理部门总经理汇报后表示,二季度中各项经营工作基本围绕集团整体维稳思路健康发展。随后,沈总总结了集团公司层面第二季度的主要工作:

- 1、对地基公司和集团法务部的人员进行了调整;
- 2、白塔项目开始全方位操盘推进,各项工作稳步推进;
- 3、天地墅园和建材市场销售继续推进,成绩显著;
- 4、大江之星项目正在抓紧办理交接事宜;
- 5、华成科技广场整体经营方案全面启动;
- 6、华成集团对外投资项目进行全面梳理审查。

沈总指出,目前经济形势严峻,中美贸易对垒,内部宏观收紧,许多高负债率、高杠杆企业纷纷出现问题,这实际上都与企业家自身经营的思路密切相关,追求高发展、高产值,最后把自己引上了绝路。沈总要求与会的各子公司、成员公司的实际经营决策人,在平时工作中继续坚持华成集团稳健的经营作风,把各项工作都做到实处,实实在在地经营企业。

最后,沈总要求,面对连日来的高温天气,建设公司和地基公司为主的华成建筑板块,要切实增强安全生产工作紧迫感和责任感,进一步把安全生产工作落实到位,切实做好安全生产管理工作。

华成集团公司董事长沈凤飞指出,在二季度中,经过全体员工的不懈努力,集团公司在各方面都获得了提高,较好的完成了年初既定的指标和任务。集团公司开源节流,猛抓成本管理,同时对过往历史遗留问题和账目进行了梳理,保证公司的良性运营;积极分析市场形势,关注政府政策走向,及时调整营销策略,有效确保了生产经营的平稳运行。

在接下来的三季度中,希望大家能够以更饱满的工作热情,更昂扬的工作斗志,更顽强的工作作风和更扎实的管理执行力来迎接华成集团各项工作,并在以下几方面有所突破:

### (一) 严把华成房产品牌质量关,紧锣密鼓推进销售

当前,随着经济进入高质量发展阶段,各行各业迎来了修复完善和深度调整期,房地产业也进入高质量发展阶段。华成房产板块在追求“品质”、“品位”、“品牌”的前提下,我们要重点关注房产销售,尤其是天地墅园、建材市场两个项目要扎实推进销售工作,加强营销平台的建设,构建先进的营销管理平台,确保在楼市黄金期时销售到位,其他项目也要抓紧处理销售前期工作,尽快推出上市。

### (二) 夯实安全生产监管,确保企业长治久安

连日来某知名房企在建项目安全事故频发,沈董事长要求各部门、各子公司、成员公司深

化认识引以为戒,切实增强安全生产工作紧迫感和责任感,切实做好安全生产管理工作。加强领导,努力形成齐抓共管的良好局面,进一步落实安全生产主体责任;抓住重点,全面开展隐患排查治理,深入开展安全生产专项治理工作,做好隐患排查治理的闭环管理;强化监管,不断提高安全生产管理水平,确保华成集团的长治久安。

### (三) 加强日常管理,提升管理效能

注重各个环节中的精细化管理,精细化管理是企业发展的必由之路,也是未来企业竞争成败的重要标志。继续把精细化管理作为2018年下半年的管理着力点,就是要进一步深化“监督与控制”。做到把大事做细,把细事做透,用精细化管理来体现我们华成的管理特色,用精细化管理来铸造我们华成的品牌。以世纪建材市场为例,在市场日常管理中,要严格禁止租户随意改变现场房源,加强市场管理,提升市场整体档次,以小见大才能将市场做实。

### (四) 加强岗位考核,坚持按劳分配

强调每位员工要有一贯之的责任感。明确职责,落实个人责任,提倡以华成主人翁意识,做好每一项工作,这是我们华成每个员工在追求的梦想。在明确岗位分工和细化岗位职责的前提下,继续实施多劳多得、按劳分配和“生产安全问责制”不仅十分必要,而且要进一步强化。从特定的视角去观察,这也是为了推进精细化管理的机制性保证,更是在企业文化引领下,企业管理“刚”、“柔”结合的具体体现。

### (五) 注重企业文化建设,推动企业文明健康发展

企业的文化建设是企业发展的催化剂,更是企业健康发展的基础。第三季度,集团公司将把企业文化建设定格在增强企业的凝聚力和感召力上,把企业精神作为员工的精神力量,促进生产经营目标的完成。

沈凤飞董事长最后指出,在华成集团新的征程上,我们要坚持“求真务实、真抓实干”的方针,继续在稳健经营中追求卓越,为“成就百年名企”的梦想不懈努力!

## “将安全施工摆在第一位” 沈波总裁高温慰问华成一线工作者们

本报讯(薛帆)8月9日、10日,浙江华成控股集团有限公司总裁沈波、副总裁张韵、集团办公室视察慰问华成建设空港新城安置房、华成地基地杭地块等在建项目工地的施工管理人员和工人班组,送去清凉饮料、水果、毛巾等夏日解暑降温用品,叮嘱工人班组和施工管理人员注意休息,预防中暑,错开高温时段,避免在高温下长时间

劳作。沈波总裁在此次视察慰问活动中着重向项目部负责人强调,在保障项目进度的同时,谨记“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针,保障施工安全及工人健康,安排好施工现场人员的作息时间,做好降温消暑保护措施。(下转第二版)



## 华成控股集团安全生产 领导小组会议召开

本报讯(李丹丹)2018年8月2日,浙江华成控股集团安全生产领导小组召开2018年安全生产专题会议。会议由华成控股集团副总裁、安全生产领导小组组长张韵主持,华成建设集团董事长胡建法、华成控股集团党总支部书记何磊、华成地基地总经理何健华、建材市场总经理曹鹤平、华成建设质安副总经理卢吾传、华成置业销售部总经理李雨晴等安全生产领导小组成员参加会议。

首先,张韵副总裁指出,此次集团管委决定成立安全生产领导小组旨在进一步加强集团、下属子公司及成员公司安全生产工作,明确安全生产监管责任,促进安全生产工作落实到位,确保不发生安全事故,同时也是积极响应区、镇两级政府加强安全生产的号召。

张韵副总裁强调了切实抓好2018年安全生产工作的总体思路、工作目标和重点任务。1、各单位及时根据目前工作环境和要求,对集团及各子公司现行的安全生产规章制度进行调整和实施。2、高度重视开展安全生产教育、培训工作。3、完善并落实各公司安全用电、用火,消防设备等安全生产应急预案制度。4、不定期开展安全生产应急演练和自救。5、做好安全生产领导小组每月例会精神的宣传贯彻工作,确保安全生产万无一失。

随后,华成建设集团董事长胡建法、华成控股集团党总支部书记何磊、华成地基地总经理何健华、建材市场总经理曹鹤平、华成建设质安副总经理卢吾传、华成置业销售部总经理李雨晴分别就各分管领域的安全生产、安全监督检查、隐患排查治理等工作进行了安排部署。

最后,张韵副总裁结合区、镇两级政府下达的文件精神,传达了沈凤飞董事长对集团安全生产工作提出的指示和要求。沈董事长要求各部门、所属各子公司深化认识,切实增强安全生产工作紧迫感和责任感,切实做好安全生产管理工作;加强领导,努力形成齐抓共管的良好局面,进一步落实安全生产主体责任;抓住重点,全面开展隐患排查治理工作,深入开展安全生产专项治理工作,做好隐患排查治理的闭环管理;强化监管,不断提高安全生产管理水平,切实确保华成集团的长治久安。

## 为新时代新变革凝魂聚力

### ——党的十八大以来宣传思想文化工作述评

党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央励精图治、革故鼎新,带领全党全国各族人民攻坚克难、砥砺奋进,开创了中国特色社会主义新时代。历经沧桑的中华民族前所未有地接近实现中华民族伟大复兴的梦想,社会主义的中国前所未有地走近世界舞台的中央。

伟大的时代呼唤伟大的精神,伟大的精神推动伟大的事业。越是面对大有可为的历史机遇,越是处于爬坡过坎的关键时期,越需要凝聚广泛的思想共识,熔铸坚实的精神支撑。

“主旋律更加响亮,正能量更加强劲”“马克思主义在意识形态领域的指导地位更加鲜明”“全党全社会思想上的团结统一更加巩固”。习近平总书记在党的十九大报告中用“四个更加”,标注了十八大以来宣传思想文化工作取得的历史性成就、发生的历史性变革。

**高扬旗帜,推动习近平新时代中国特色社会主义思想深入人心落地生根**

**强基固本,主流意识形态主导地位更加巩固**

**凝心聚气,汇集实现伟大梦想和美好生活的磅礴伟力**

**沟通世界,中国声音在国际舞台愈来愈响亮**

举目华夏,“人心齐,泰山移”,同心圆越来越大;放眼寰宇,“近者悦,远者来”,朋友圈越来越大。

今天,中国特色社会主义蓬勃发展的,中华民族伟大复兴加速推进,宣传思想文化工作肩负着更加崇高的责任、更加神圣的使命。

致敬过往,实干今朝,开启未来。宣传思想文化工作站在新的历史起点!

新华社记者卢智编制

# 华成集团官方网站改版上线 打造华成集团新形象



本报讯（薛帆）2018年8月18日，经过为期20天的内部测试，华成集团公司官方网站（www.hckg.com）全新上线，成为集团提升品牌形象的一步重要举措。

新网站以沟通传播及展示华成集团成就百年名企的梦想为主，融合“关于华成、华成产业、品鉴华成、新闻资讯、华成文化、社会责任”等内容，全方位展示华成集团新形象。整体风格简约大气、美观时尚、资讯丰富。在“新闻中心”里，可以第一时间获取集团公司的新闻动态和重要活动；在“关于华成”里，可以看到集团公司成立至今走过的点点滴滴，可以了解到集团公司全新的发展战略等内容；在“华成产业”可以看到集团旗下的各个产业公司及公司重点项目的详细信息、组织架构等内容……

此次网站改版前，集团企划部广泛征集集团各单位对网站改版的意见及需求，新网站采用智能后台管理系统、权限分级管理等方式，改变了以往的传统网站模式，通过与集团转型升级发展规划的结合，展示了全新的企业形象，进一步提升了网站的管理水平。改版后的网站全新亮相以来，短短几天时间访问量喜人。

目前新版网站上线不久，还需要进一步提高完善，当您在浏览网站时遇到任何问题或提出您的宝贵意见请及时告知我们（联系电话：0571-85895170）。

## 多部委释放下半年经济政策明确信号

近日，央行、财政部、国家发改委、商务部、国家外汇管理局等宏观经济部委密集发声，就下一步政策重点作出部署。专家指出，我国宏观经济政策微调预调已经开始部署，下半年政策推进重点开始浮出水面。在稳中求进总基调下，货币政策、财政政策、行业政策等将综合发力，稳就业、稳金融、稳外贸、稳投资、稳预期工作将多路推进。

人民银行8月1日召开2018年下半年工作电视会议，研究部署下半年重点工作。会议释放出明确信号：下半年将实施稳健的货币政策，把好货币供给总闸门，加强预调微调，保持流动性合理充裕。此外，积极稳妥防范化解金融风险，把防范化解金融风险和服务实体经济更好结合起来；继续改善小微企业的金融服务；进一步扩大金融开放等也被列入下半年重点工作。

“充分发挥财政职能作用，坚决支持打好三大攻坚战。”财政部部长刘昆日前在《求是》撰文指出。其中，在防范化解重大金融风险攻坚战方面，严控法定限额内地方政府债务风险，着力防控地方政府隐性债务风险。

“要强化‘底线思维’，以实实在在的举措，全力应对我国经济发展面临的不确定性。”国家发改委8月1日召开的全国发展改革系统视频会议提出，要拿出硬招，加快突破改革瓶颈和制约创新发展的障碍。要下大力气推动重点领域和关键环节改革取得突破。着力深化经济体制改革，深化供给侧结构性改革等。

商务部8月1日至2日召开的2018年年中党组扩大会议提出，要千方百计

稳外贸稳外资扩消费、确保完成全年商务工作主要目标任务。会议还就深化自贸试验区改革创新、探索建设自由贸易港；妥善处理中美经贸摩擦等作出部署。

国家外汇管理局8月2日召开2018年下半年外汇管理工作电视会议，就持续深化外汇管理改革，扩大外汇市场开放；综合施策，打好防范化解外汇领域重大风险攻坚战等也作出重点部署。

“下半年中国宏观政策的‘微调预调’已经开始部署，在财政政策、货币政策、行业政策等很多方面会给出具体的部署。”中信证券首席经济学家诸建芳指出，在宏观政策的“微调预调”下，有几个方面可能带来显著的变化：一是目前全口径的基建投资增速只有3%左右，未来基建投资增速有望企稳甚至回升，对固定资产投资负面影响边际减弱；二是中央政策的支持下，信贷增速有望回升，有效补充表外融资的回落，支持信用扩张速度触底回升；三是将逐渐允许采矿业、制造业等周期性行业进行资本开支扩展，制造业投资增速有望维持在6%以上，对固定资产投资增长形成支撑。

日前召开的政治局会议提出，要坚持稳中求进工作总基调，保持经济运行在合理区间，加强统筹协调，形成政策合力，精准施策，扎实细致工作：一是保持经济平稳健康发展；二是把补短板作为当前深化供给侧结构性改革的重点任务；三是把防范化解金融风险和服务实体经济更好结合起来；四是推进改革开放；五是扎实推进解决房地产市场问题；六是做好民生保障和社会稳定工作。

政治局会议还明确提出坚持实施积极

的财政政策和稳健的货币政策，提高政策的前瞻性、灵活性、有效性。

交通银行金融研究中心首席宏观分析师唐建伟指出，六个“稳”字体现了未来宏观政策的重心是求稳。宏观政策层面，未来财政政策重心是结构调整，而货币政策重心是总量调节。下半年会更加注重财政和货币政策的协同发力。此外，房地产市场调控政策难松，长效机制推进将加快。

中国社科院财经战略研究院研究员杨志勇对记者表示，当前，需要紧密结合“稳中有变”这一新的经济形势判断，采取更有针对性的宏观经济政策。在他看来，财政政策应在经济稳增长中发挥更加重要的作用，除了常规的支出促稳的做法之外，还要提高前瞻性、灵活性、有效性。“这需要对市场有更加精准的研判，对各种政策工具的适用性有更加专业的把握。”与此同时，“积极的财政政策和稳健的货币政策需要更加紧密的配合。流动性合理充裕，是积极财政政策顺利实施的重要外部环境。”

中国财政科学研究院研究员王泽彩对记者表示，下一步，财政政策应在前瞻性、灵活性、有效性方面发力，尤其要聚焦扩大内需和结构调整。具体而言，压实减税降费政策，推动科技创新，优化升级制造业，挖掘小微“双创”潜力，转换新旧动能等，都将作为下一步政策的主要发力点。

盘古智库高级研究员吴琦表示，下半年“三去一降一补”仍会继续推动，但立足于稳中求进工作总基调，着眼于保持经济平稳健康发展的大局，致力于推动“三去一降一补”取得实质性进展。

（文章来源：经济参考报）

（上接第一版）

本报讯（薛帆）2018年入夏以来，全国多省市迎来近几年最热的高温天气。高温酷暑下，浙江华成控股集团有限公司分布在全国各地的项目部工作人员依然奋战在工程建设的第



▲8月9日上午 | 浙江华成建设集团承建的空港新城安置房项目  
被誉为“萧山最美安置房”



▲8月9日上午 | 浙江华成建设集团承建的空港新城安置房项目样板房内  
每一个细节都凝结着华成人的工匠精神

一线，在避开高温时段的前提下，他们抢抓施工黄金时间，挥汗如雨，确保各项工程的安全、优质、高效。华成人不畏烈日骄阳，坚守岗位，担负起身上的那份责任，用实际行动践行“成就百年名企”的企业精神，创造一个个精品工程。



▲8月10日上午 | 浙江华成建设集团承建的空港新城安置房项目施工现场  
施工人员抢抓高温错峰施工时段，在进行外立面砌墙工作



▲8月9日下午 | 杭州华成地基工程有限公司承建的余政储（2018）10号地块地基工程施工现场  
施工人员正在操作三轴桩机施工长螺旋桩

## HR 视窗

### 95后职场新人闪辞多，过来人当做什么

近日，一则关于“95后平均7个月就离职”的调查报告引来网友热议。随着90后甚至95后步入社会，在这些职场新生代中，“一言不合”就离职的案例似乎越来越多。

这份报告给出的一组数据更加直观：70后的第一份工作平均超过4年才换，80后则是3年半，到90后骤降到19个月，95后更是仅仅在职7个月就选择辞职。

就业是民生之本，在年长一辈的人看来，对某一职业的坚守是毋庸置疑的美德，任劳任怨的品质和吃苦耐劳的精神是工作者必备的道德标准，甚至“从一而终”的职业观是许多“老前辈”心中的期许和标杆。同样对企业而言，自然也希望员工保持稳定，发挥长期工作优势，为企业创造良好的效益。新人离职，单位用人成本增加，无疑加大了企事业单位的运转压力。

但是年轻人第一份工作时间的变短，难道是因为现在的年轻人天性喜欢辞职吗？需要厘清的是，热爱事业和尽职尽责依旧是不变的职场伦理，不过对事业的热忱并不等于对某家单位的留恋，对不合适岗位的更换也并不代表对工作的懒散与懈怠。客观上来说，除了某些特殊行业和领域，岗位的更替与人员流动的自由度，在一定程度上代表了就业机制灵活与自由之发展态势。所以，对于90后、95后职场新人短期内更换工作的现象，不妨以乐观之心和包容之态度接纳之。

问题的关键在于，作为过来人的社会主流群体，面对年轻人第一份工作工作时间越来越短的现象，该做什么，能做什么，尽可能地减少年轻人

离职给他们带来的损失。

首先是不歧视。对于第一份工作闪辞的年轻人，不先入为主地以异样的眼光看待他们，做到平常心待之。以积极的态度接纳年轻人对人才自由流动的观念，在机会和待遇上给予公平的对待，不给职场新人灌输“职场毒鸡汤”，不以潜规则约束和限制年轻人。

其次是多关怀，在企业中塑造积极健康的企业文化，坚持以人为本，打造有温度的优秀企业文化。尤其是对于年轻人，更多地加以关怀和帮助，给予更好的机会帮助年轻人成长，帮助年轻人培养起团队观念，快速融入集体。对于一些不可避免的人员流动，要主动减轻甚至消除其带来的负面影响，减少因此给年轻人造成的混乱与不安。

此外，还需做好职前培训和指导。在学校里即加强学生职业生涯规划的课程培训和就业指导，通过进行就业讲座、职业规划、入职指导等，配合用人单位，在学校即给学生们“提前预习”的学习机会，培养出符合时代需求的复合型人才。对于一些片面追求就业率的高校，更要改变自身观念，放弃非得就业才给毕业证、学位证等潜规则，努力提高学生就业质量，减少学生不必要的盲目就业，仓促就业。在学校外，政府、工会、企业应形成共同参与的协商协调机制，构建和谐劳动关系，提供全方位公共就业服务，破除妨碍劳动力、人才社会性流动的体制机制弊端，使人人能通过辛勤劳动、自由择业，拥有良好的职业发展前景。

（文章来源：新华网）



## 法律视窗

### 调整违约金的请求权能否事先放弃？

#### 法律援引

为保证合同的顺利履行以及在出现违约情形时惩罚违约方和补偿守约方，当事人一般在合同中约定违约金条款。此外，为避免出现约定的违约金与实际损失之间差距过大的情况，法律还规定，约定的违约金低于造成的损失的，当事人可以请求人民法院或者仲裁机构予以增加；约定的违约金过分高于造成的损失的，当事人可以请求人民法院或者仲裁机构予以适当减少。（《合同法》第114条）

但在实际的交易中，由于信息不对称、市场环境等因素，可能会出现一方当事人相比与另一方当事人处于相对强势的地位，处于强势地位的一方有可能利用其优势，要求弱势方承担更多的义务或获取更多的利益，其中要求弱势方签订“承诺放弃向人民法院或者仲裁机构请求违约金调整的权利”条款就是比较常见的情形。对于市场地位处于弱势的一方而言，由于谈判能力的不对等，为了促进交易的达成，在交易机会面前往往只能接受并签署这样的条款约定。但这样事先放弃调整违约金权利的约定，又是否有效呢？

#### 观点一

当事人放弃调整违约金请求权的约定有效。

根据《合同法》第114条第1款的规定，当事人可以自行约定违约金的计算方法。由此可见，法律规定尊重当事人对于违约金的意思自治，故当事人有权对自己的权利进行处分，所以放弃调整违约金的权利的行为也应当予以认可。

#### 观点二

当事人放弃调整违约金请求权的约定无效。

《合同法》第114条第2款规定的当事人可以请求法院或者仲裁机构调整违约金的权利，但该种请求权的行使指向并非合同相对人，而是请求裁判机构进行调整。故违约金调整的请求权是当事人在权益收到损害之时寻求司法救济的法定权利，当事人以约定方式排除调整违约金的请求权，系以契约方式单方限制当事人在发生纠纷时寻求司法救济的权利，排除了法律赋予裁判机构对违约金调整的裁判力，同时违背了合同法的公平原则，应属无效。

#### 分析

因为契约自由虽然是民事活动的原则之一，法律应当尊重当事人的意思自

治，但自由并不是毫无边界的。在尊重当事人的意思自治的同时，也应当维护民事活动的公平原则。在对违约金调整请求权方面如果放任当事人自主决定，完全排除裁判机构的介入，可能会成为强势方压榨弱势方的工具。

因为在订立合同时，由于信息、市场环境以及某些特殊情况，双方当事人地位可能并不平等，一方可能处于更为强势的地位。在此种情况下，强势方可能会迫使弱势方承担更多义务或获取更多的利益，例如约定高额违约金并放弃调整违约金的请求权，这时候对弱势方而言很可能就会出现权利与义务失衡的情形，明显违背了民事活动的公平原则。

再从社会效果的角度说，如果放任当事人约定高额违约金并排除调整违约金的请求权，就很可能出现一方为获得高额违约金而故意诱使对方违约的情况出现，这种社会导向与违约金用以促进合同履行的立法目的是相违背的。当然，对于这个问题实践中尚存有不小争议，所以裁判者在实际案件处理中不宜一概而论，应当结合公平原则和市场交易的特殊性，具体案件具体分析，进而作出公正合理的裁判。

（中国商事仲裁网）

# 他们把西湖“搬”到了雅加达 亚运杭州主题展拉开帷幕

黛瓦青砖、绿水青山之下，是江南错落有致、黑白辉映的马头墙；小桥流水、竹林素雅之间，竟有西子湖中的三潭印月、断桥、六和塔的身影。就在雅加达当地时间8月18日下午3时（北京时间下午4时），西冷印社牵头承办的亚运主题展览“独特韵味，别样精彩——2022杭州欢迎你”展览在朋加诺体育场外VIP主通道的PINTU2展区正式拉开帷幕，并在整个雅加达亚运会期间，向公众开放。

作为雅加达亚运会期间文化单元亚洲欢乐嘉年华的重要内容，这场文化展是杭州2022年第19届亚运会组委会、杭州市人民政府首次主办的海外亚运文化展览。

展览重点推介了“后峰会前亚运”历史机遇期的杭州及其作为“历史文化名城、创新活力之城、生态文明之都、东方品质之城”的特色和“体育人文”方面的介绍。让雅加达当地观众和世界各地游客啧啧称奇的，是主办方制造的烟雨朦胧的效果。这种效果将位于赤道带的观者直接带到了传统江南，细心的观众还能看到湖面上泛起了层层水波涟漪，这是采用了特殊的灯光营造所致。主办方表示，这样的景致正是取材于苏东坡的《饮湖上初晴后雨》：“水光潋滟晴方好，山色空蒙雨亦奇”。

展览除了介绍进入世界遗产名录的西湖外，还介绍了包括了大运河以及3项被联合国教科文组织列入人类非物质文化遗产的中国篆刻、中国传统桑蚕丝、浙派古琴等。两年前让世界惊艳的G20杭州峰会元素等也一同出现在展览现场。现场还有多位中国少年的画作，据悉，届时当地的孩子还可到现场一起创作大画作“我眼中的杭州亚运会”。透过这些画作，中国杭州的热情好客和对亚运会的深切盼望已弥漫在雅加达的空气中。

（文章转自杭州网）



## 练就一身真本领，勇做职场“魏璎珞”

有人说，一千个人心中有一千个哈姆雷特，那么每一个人看剧也会对主角产生各种观感，有喜欢就有憎恶。最近全网大热的《延禧攻略》也成了大家茶余饭后的热门话题，其中一路开挂的主人公魏璎珞真的存在感十足，甚至爱刷存在感到让周围人都羡慕嫉妒恨起来。刚进宫，刺绣考试就她优秀，帮同考场的人，一起绣了个“牡丹锦鸡图”，拿到第一名后来她做了秀坊小领导，给皇后娘娘做寿辰，又别出心裁用了“鹿尾绒毛”线，哄得皇后开心，成功升职；哪怕被贬到辛者库刷马桶，也能尽心尽力刷得独一份的干净；甚至后来更升级打怪一路晋升为皇上最宠爱的妃嫔，成为人生赢家。像魏璎珞这种人，职场、学校、社交场合……哪哪都能看到。在电视里还好，在生活中，看到他们一路开挂，老实说……有点，烦。

我的一个朋友小敏，跟我吐槽，她巨讨厌别人刷存在感。比如她的大学同学，夏夏。大一刚入学，辅导员让所有人自我介绍。夏夏第一个站出来响应，为了调节气氛，她还给大家跳了街舞。她跳的街舞……那叫一个稀巴烂，毫无美感可言。但大家都笑到炸裂，觉得夏夏很有趣。之后大学四年，夏夏一直这样，没放过任何一个刷存在感的机会。

好不容易毕业了，小敏长舒一口气，终于摆脱讨厌的夏夏了。结果入职第一天，新人培训的时候，她又看到了夏夏。小敏气得两眼一黑。果不其然，新员工入职的自我介绍，夏夏又开始作妖了，又跳起了街舞。但这次夏夏跳得不错。同事们疯狂为夏夏鼓掌、打call。这把小敏害惨了。因为她紧跟着夏夏做自我介绍，但大家都还在讨论夏夏刚才跳的舞，没人注意她的自我介绍。这也导致她在公司快一年，主管还把她的名字叫错成小咪。你才叫小咪，你全家都叫小咪！小敏更烦夏夏了。

正式工作了，夏夏还是到那都在刷存在感。主管说交5个提案，她非要交10个；主管让夏夏和别人一起完成什

么项目，夏夏说自己一个人就行……夏夏还经常跟同事们去K歌、聚餐，特别热闹……小敏讨厌夏夏，也讨厌这些集体活动，从来不去。后来有一次，主管组织去聚餐，大家都必须去。小敏去了个厕所，等出来的时候，发现同事都走了，根本没有人注意到她。她连饭店地址都不知道，也没有勇气问，只能先回家了。这下小敏知道了，原来自己彻底成了“隐形人”。

后来公司开了新的业务线，是新西兰的大客户，主管让有兴趣的人交提案。小敏很想要这次的机会，她发现夏夏也很想要。她想，好啊，那就公平竞争。小敏熬了两个通宵，把提案做好，她自信满满，觉得自己肯定能赢。结果这个机会最后还是落到了夏夏头上。一开始小敏很失落，结果很快，小敏发现，主管根本没看自己的提案！主管在看完夏夏的报告后，就直接在组内定了人选。小敏觉得，是自己太天真了，天真地以为这是自己和夏夏的竞争。根本不是！她是“隐形人”啊。这根本就是夏夏一个人在升级打怪。看到小敏强忍眼泪的样子，主管也有点不好意思，跟她道歉。主管说，对不起啊，小咪。小咪？？？难道因为夏夏总是刷存在感，而自己很低调，就连名字都不配被记住么？小敏受够了。她跑回公司，把辞职报告扔到主管脸上。临走的时候，小敏狠狠地说，记住了，老子叫小敏！嗯，以上是脑洞。实际上小敏哭了一场，第二天就继续回职场当“隐形人”了。只是之后每天工作之前，她都要转发一条锦鲤，祈求大家能注意到，自己也是个很厉害很厉害的人！

也许锦鲤有了效果，机会真的来了！在和新西兰大客户的提案会上，夏夏居然遇到了大堵车。大客户特别不满意，主管很着急，问大家谁能顶替夏夏。小敏突然意识到，这是一次机会，难得的机会。于是她对主管说，自己可以。在得到主管的同意以后，小敏在所有人的注视下走上了台。就这样，小敏一战成名，一夜之间从“隐形人”，成为

了公司的名人。每个人都对她昨天的表现记忆犹新，议论纷纷，存在感爆棚！但是，这个存在感的名称是“一个话都不说还爱逞能的傻冒”。原来，小敏实力根本不够。大客户问的问题，她完全回答不上来。大客户严重质疑公司的专业程度，气炸了。这一次，主管终于记住了小敏的名字……

小敏受不了这种“存在感极强的日子”，准备辞职。辞职之前，小敏做了一件，她去看了夏夏和那家新西兰公司的第二次提案会。自从小敏把那次提案会搞砸了，主管和夏夏又飞去了新西兰，像孙子似的当面道歉，才赢得了第二次提案的机会。在这次提案会里，小敏发现了两件事：一，夏夏的提案，完全吊打自己的提案。据说那是夏夏花了一个多月的时间，磨出来的。二，不知道什么时候开始，夏夏的商务谈判技巧变得这么厉害。是不是在自己抱怨、嫉妒和转发锦鲤的时候？小敏也突然明白了，之前夏夏交10个提案，什么事情都想一个人承担，不是因为爱刷存在感，而是她真的有能力。

小敏虽然天天喊着踏实，可是真正踏实有实力的，是夏夏。很多时候，我们和小敏很像，都是职场“隐形人”。我们不敢在很多人面前，大声发表意见，主动领取任务……其实，我们“不敢”，不是因为低调，而是因为害怕。害怕我们的实力，不足以支撑吸引过来的注意力。而且我们讨厌刷存在感的人，其实是讨厌没实力的自己。但，我们总是把嫉妒，包装成讨厌。

其实，在职场，低调安分绝对不是美德。刷存在感，甚至是职业化、专业化的一部分。因为在职场，别人没有义务记住你，发现你的价值。让别人清楚你能提供什么价值，是你的责任。被记住，才能拥有职场个人品牌。但是，如果你已经是“隐形人”了，该怎么办？那就从今天起，就踏踏实实开始培养实力，提高存在感啊！

（竟波）

### 鹧鸪天·元夕有所梦

〔宋〕姜夔

肥水东流无尽期，当初不合种相思。梦中未比丹青见，暗里忽惊山鸟啼。  
春未绿，鬓先丝。人间别久不成悲。谁教岁岁红莲夜，两处沉吟各自知。

### 摸鱼儿·雁丘词

〔金〕元好问

问世间，情为何物，直教生死相许？天南地北双飞客，老翅几回寒暑。欢乐处，离别苦，就中更有痴儿女。君应有语：渺万里层云，千山暮雪，只影向谁去？

横汾路，寂寞当年箫鼓，荒烟依旧平楚。招魂楚些何嗟及，山鬼暗啼风雨。天也妒，未信与，莺儿燕子俱黄土。千秋万古，为留待骚人，狂歌痛饮，来访雁丘处。



### 折桂令·春情

〔元〕徐再思

平生不会相思，才会相思，便害相思。身似浮云，心如飞絮，气若游丝。空一缕余香在此，盼千金游子何之。证候来时，正是何时？灯半昏时，月半明时。

### 蝶恋花·辛苦最怜天上月

〔清〕纳兰性德

辛苦最怜天上月，一昔如环，昔昔都成玦。若似月轮终皎洁，不辞冰雪为卿热。  
无那尘缘容易绝，燕子依然，软踏帘钩说。唱罢秋坟愁未歇，春丛认取双栖蝶。

## 弘扬奉献精神、传递爱心 ——华成员工踊跃参与所前镇无偿献血活动

本报讯（陈可俊）无偿献血是传递爱心、拯救生命的崇高社会公益事业，是社会文明进步的重要标志，所前镇政府为弘扬乐于奉献、传递爱心的精神于8月22日上午在所前镇政府一楼2号会议室开展无偿献血活动。华成建设集团员工积极响应无偿献血号召，踊跃报名参加无偿献血活动。

献血现场气氛热烈，群众、职工干部热情高涨，华成作为所前镇龙头企业积极践行社会责任，华成员工们带头参与献血。排队、填表、抽血、验血，整个献血过程始终秩序井然，体现群众之间守望相助的大爱精神。

### 开学寄语

#### 给新生的40条建议，收藏！ 学会交往

- 1.告别高中老朋友，结识大学新朋友。主动与他人交往，学会理解和包容。
- 2.团队合作，要坚持观点又不能固执己见，在沟通的基础上进行调和。
- 3.室友处得好，会成为你一生的朋友，换位思考、体谅他人。因为小事和室友闹矛盾不值得。
- 4.也许你有很多话想倾诉，有些隐私还是要学会保护，同学也许不太懂得如何保守你的秘密。
- 5.未经他人允许，不要随意翻动别人东西，即使关系再好也不行。
- 6.永远不要瞧不起家庭经济不好的同学。
- 7.和同学聚餐后，请记得主动把钱给买单的人，不要让别人为你买单。
- 8.学会合理拒绝，直截了当地说“不”并没有想象中困难。
- 9.不要因为无聊而恋爱，不要因为别人都在恋爱而恋爱。
- 10.“我爱你”这三个字别对很多人说。这是尊重你爱的人，更是尊重你自己的感情。

### 给新生的40条建议，收藏！ 主动学习

- 11.清零自己，写好日程表，为梦想奔跑。
- 12.老师是引路人，学生要自主学习探索和实践。
- 13.认真听课，提高听课质量。大学里评价能力的不仅仅是分数，但拿一个高分总没错。
- 14.学会利用图书馆数据库，作为一个大学生，你至少要知道“中国知网”。
- 15.关注丰富的网络课程资源，可帮助你深入学习本专业知识，拓宽知识面。
- 16.下载一些社交类、资讯类、学习类、工具类、生活服务类APP，大大提高效率。
- 17.在学校BBS、论坛上获取校园生活、实习求职相关信息，还有学习、影视资源分享。
- 18.上课或听讲座，自觉把手机静音。
- 19.在大学里坚持一件事，例如早起，坚持下来，一定会有收获。
- 20.大学第一要务是学习，即使家庭困难，也别让打工冲淡了学习。

### 给新生的40条建议，收藏！ 独立生活

- 21.做好财务管理。制定预算和做好结算，“计划消费”。
- 22.跟家里人打电话的理由不要仅仅是“要钱”。
- 23.保持个人卫生，垃圾勤倒，衣服勤洗，床桌勤整理。
- 24.养成注意看学校和学院网站的习惯，很多信息不注意就错过了。
- 25.找兼职、实习遇到高薪诱惑要警惕，小心传销陷阱。
- 26.贵重物品要保管好，养成出门带钥匙，随手锁门的习惯。
- 27.麻烦别人，不要认为理所当然。
- 28.逛街时，不要相信以“免费”为诱饵的招徕，天下没有免费的午餐。
- 29.外出游玩，安全第一。
- 30.请从今天开始学会控制自己的情绪，这是成熟的一个标志。

### 给新生的40条建议，收藏！ 充实自我

- 31.为避免日后各种无用的感叹，请在大一就尽快树立你的新目标。
- 32.坚持体育运动，不要浪费大学里多样的运动设施。
- 33.参加1-2个社团，体验不同的社团文化。
- 34.做一名青年志愿者，参加公益活动。
- 35.别相信读书无用的说法，开卷有益。
- 36.如果认为专业不合适，尽快了解转专业政策；但命运不是专业决定的，要找到自己的路。
- 37.你会听到很多类型的讲座，根据兴趣多参加。
- 38.不过分重视容貌，还要找到自己的内在价值。
- 39.未雨绸缪，机遇是真的，但机遇只留给有准备的人。
- 40.如果觉得刚开始上自习很无聊，请多去图书馆，习惯成自然。



## 有庭院有露台梦想生活

There is a courtyard terraced Dream life

城市  
坡地别墅  
天地墅园·首府

### 天地墅园

都市精英人群，他们收入高，工作繁忙，希望通过购买别墅来提升自己居住的生活环境。事业处于上升期的他们，需要一个相对繁华且交通便捷的居所，可以压缩通勤时间让位于工作。上有老下有小的他们又需要一个自然生态的生活环境，保障家人的幸福安居。

### 地段价值

天地墅园·首府既满足了人们“第一居所”的诸多需求，又将低密度产品的稀缺性与优越的城市交通、生活、商业、娱乐配套设施等因素相关联，居萧山城市中轴绝佳区位，落笔萧山城南潜力地段，享受着这个城市最优质的资源。能在主城之地收藏这样一座稀世院墅，对于青睐首府的客户而言，纵然时光荏苒，内心依旧自在从容。

### 稀缺价值

天地墅园·首府，居萧山城市中轴绝佳区位，区域土地不足，以及政策的实施，使得城区别墅供应越来越少，资源的稀缺令城市别墅的投资价值越来越高，在别墅市场上格外引人注目。

### 产品价值

别墅同样具有前庭后院，也有宽阔的露台，同时，多样的空间利用率是他们的标配。在有限的空间里精心编排，也使得小面积别墅更为吸引人。天地墅园·首府，一席城市坡地别墅，精心打造约194-380㎡多变户型，为每个首府业主带来最尊贵的居住体验。约194㎡户型打造阔绰客厅，超大主卧，大面积庭院……每个空间都温馨舒适。



如今市面上，小面积别墅备受青睐，已然成为地产市场的香饽饽，通常一推出市场便被抢购一空。究竟是什么原因，让小面积别墅如此火爆？天地墅园·首府，给你答案，舒适的价格，却有露台、有庭院，如此墅居生活何乐而不为呢！



### 天地墅园·首府

吸引尊贵的主人到来，让生活的高度和居者的层级与境界相统一，给予您向往的梦想生活

尊贵热线：0571+82777969

营销中心地址 / 萧山育才路延伸段（所前中路）